



Comment les chantiers navals et les services de traversiers peuvent-ils travailler ensemble de manière plus efficace et durable ?



**Canadian Ferry Association**  
Association canadienne des traversiers



**Association Canadienne des Traversiers – Conférence 2025**

*2–4 novembre 2025 | Ville de Québec, QC*

# Solutions maritimes intégrées

Groupe Océan c'est :

**1 150** employés experts    **25** places d'affaires et sites d'opérations    **4** grands secteurs d'activités



## Remorquage portuaire

- 39 remorqueurs
- 8 bateaux-pilotes
- 21 emplacements stratégiques
- Service de répartition 24/7
- Experts en sauvetage



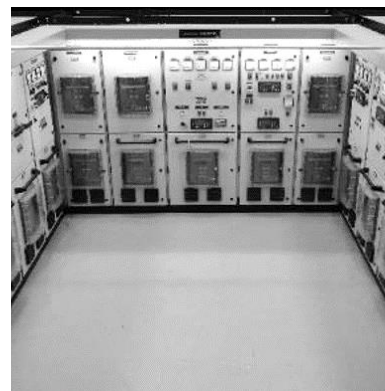
## Construction et réparation navales

- 3 chantiers maritimes
- 5 ateliers multifonctionnels
- 2 cales sèches dont une flottante
- Réparations à flot
- Équipes mobiles 24/7



## Travaux maritimes et dragage

- Plus de 580 barges
- 40 bateaux de travail
- 3 dragues mécaniques
- 1 drague à succion
- Quais flottants modulaires

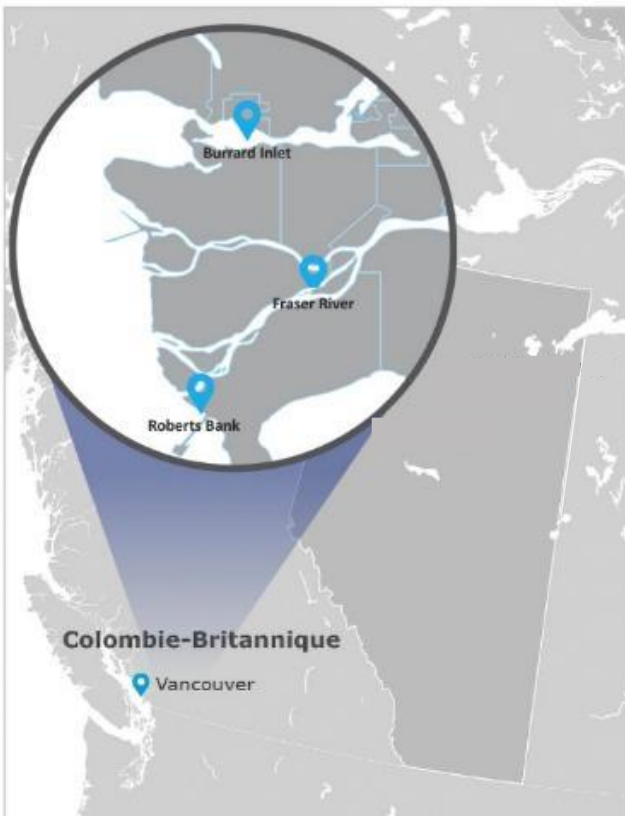


## Écosystèmes électriques

- + 600 navires équipés mondialement
- Clientèle internationale (+ 35 pays)
- 2 ateliers : 1 mécanique + 1 électrique
- Soutien technique 24/7
- + 25 ans d'expérience

# Nos sites d'opérations

Canada



- ★ Siège social
- 📍 Chantiers navals
- 📍 Sites d'opérations

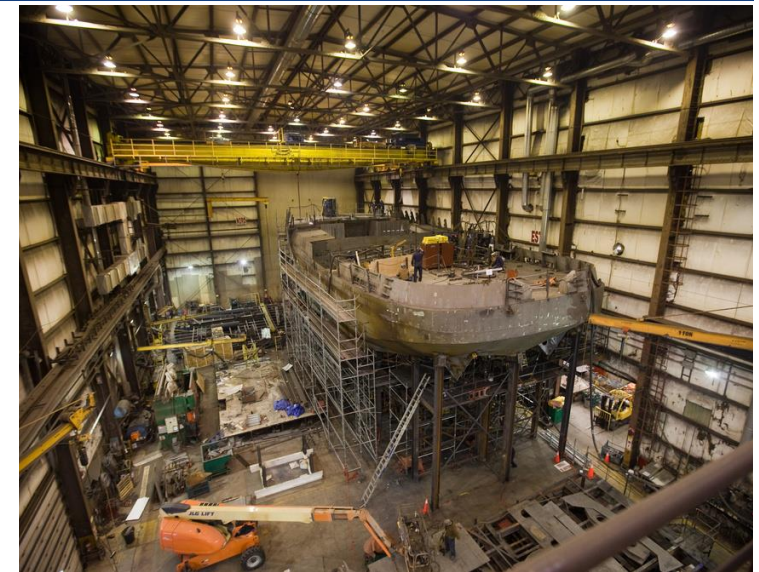
Caraïbes



# Secteur construction et réparation navales



- Plus de 30 ans d'expertise en construction et réparation navales
- 350 employés experts dédiés
- 3 chantiers maritimes distincts et complémentaires
- **Chantiers 100 % canadiens**



# Nos chantiers maritimes

## Les Méchins

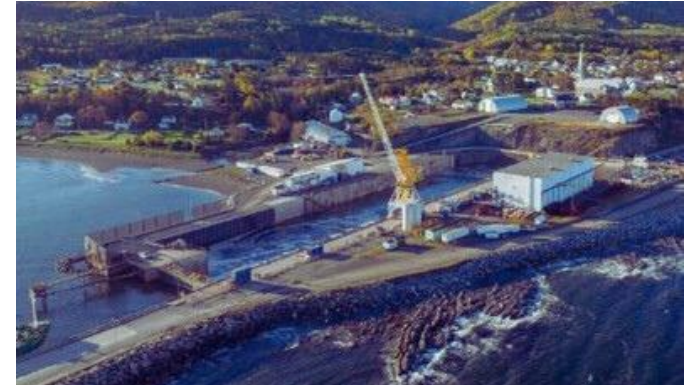
- Acquisition en octobre 2022
- Plus grande cale sèche au Canada (244 x 56 mètres)
- Spécialisé en réparation et transformation navales

## Isle-aux-Coudres

- Acquisition en 1997
- Rampe de halage d'une capacité de 5 000 tonnes
- Spécialisé dans les bâtiments de petit et moyen tonnage – acier et aluminium

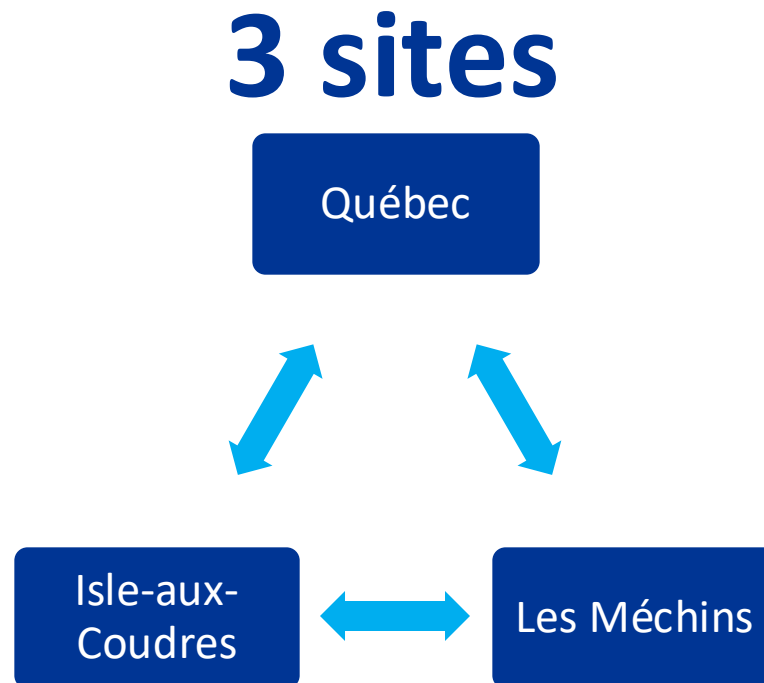
## Québec

- Cale sèche flottante (3800 tonnes)
- Ateliers multifonctionnels
- Fabrication de modules ou réparation à flot



# Capacités GROUPE OCÉAN

- **SYNERGIE** des sites au sein d'une même structure
  - Possibilité de combiner l'expertise de différents sites au sein d'un même contrat
  - Retombées économiques dans trois régions
- La seule organisation en construction et réparation navales **de capacité moyenne au Canada**





**Comment les chantiers navals et les services de traversiers peuvent-ils travailler ensemble de manière plus efficace et durable ?**

# Contexte

Un secteur en transformation - Un besoin accru de **collaboration**



Forte  
croissance de  
la demande  
en  
construction  
et réparation  
navales



Calendriers  
serrés,  
ressources  
limitées

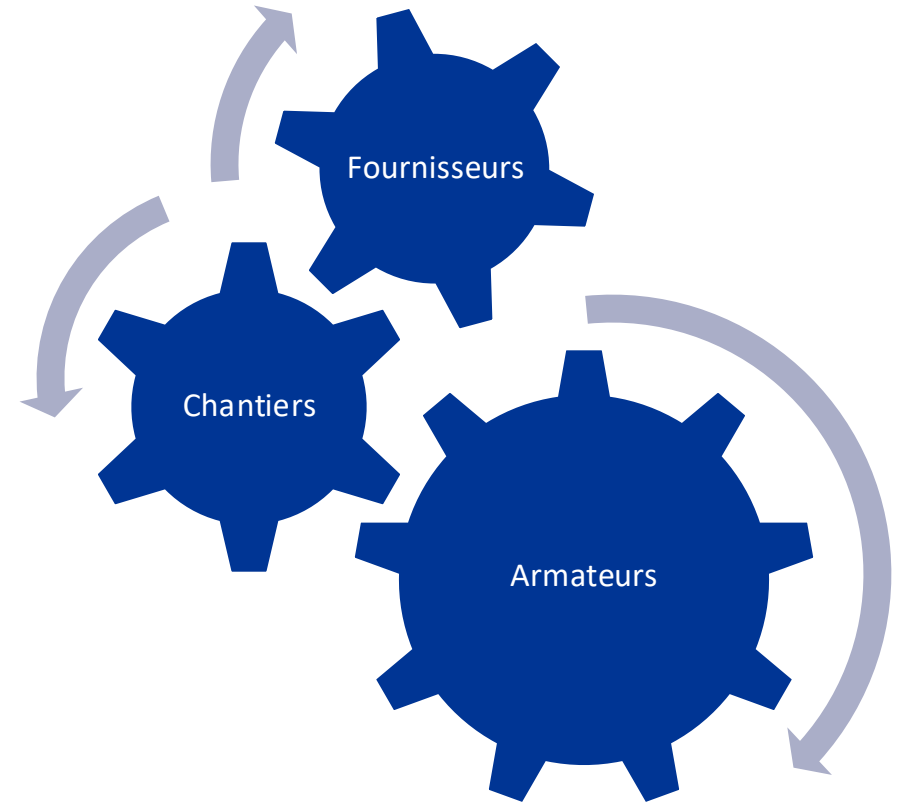


Nécessité  
d'une  
meilleure  
coordination  
entre  
armateurs et  
chantiers

# Contexte

## Un écosystème interdépendant

- Armateurs - Chantiers : une relation en symbiose
  - L'un ne fonctionne pas sans l'autre
- La clé : communication et collaboration



# Efficacité et durabilité – deux notions clés

## Efficace:

- Communication
- Approche gagnant-gagnant
- Flexibilité
- Performance opérationnelle
- Innovation

## Durable:

- Long terme
- Environnement
- Main-d'œuvre
- Amélioration continue
- Résilience

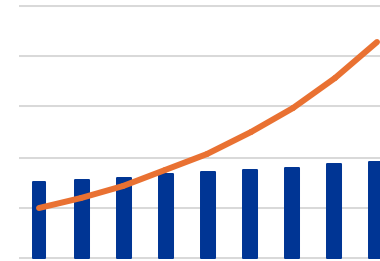
## PERFORMANT

En somme, **être efficace, c'est bien faire les choses. Être durable, c'est continuer à bien les faire demain.**

# La planification collaborative : la clé de l'efficacité



La demande croît plus vite que la capacité



Besoins:

- Prévisibilité et de planification à long terme
  - Ententes
  - Calendrier
  - Récurrence
- Communication continue
- Meilleure allocation des ressources



# Des contrats qui favorisent la confiance

- Contrats favorisant un partage équilibré des risques
  - Responsabilité
  - Dommages directs et indirects
- Flexibilité
- Approche gagnant-gagnant
- Ententes à long terme: confiance, rapidité, dialogue



# L'innovation au service de la performance



## Chez OCÉAN



Une priorité en parfaite cohérence avec nos valeurs

Stratégie d'innovation

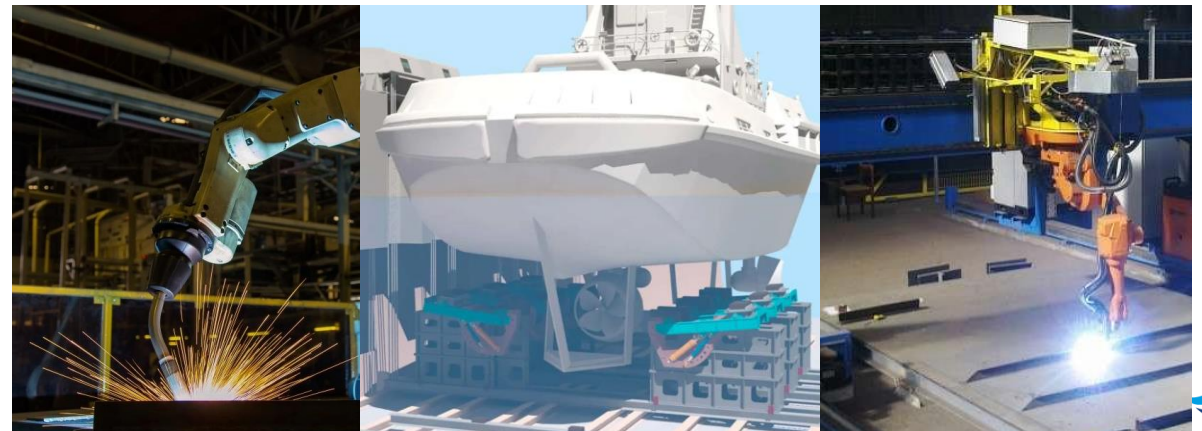
Élever les standards, accroître notre performance SSE et notre efficacité

## Modernisation et automatisation des procédés

- Sablage
- Peinture
- Soudage
- Abri
- Système de blocage optimisé

+ Sécurité • Précision • Productivité

- Risques • Empreinte environnementale



# Une démarche écoresponsable **intégrée**



Membre fondateur de l'Alliance verte

- Certification:
  - Remorquage
  - Chantiers maritimes: IAC et Les Méchins
  - Travaux maritimes et dragage
- Normes SSE parmi les plus strictes au monde
- Implique des investissements
- Un choix assumé pour un avenir durable
- Loi C-59 : fin de l'écoblanchiment (*greenwashing*)
- Armateur membre... chantier membre.



# Prévisibilité et continuité

La **prévisibilité** permet l'**efficacité** et assure la **durabilité**

**Planifier** tôt pour intégrer l'**innovation**

La **continuité** renforce la **compétence**

Chaque contrat **améliore** les **processus**



# Travailler ensemble, c'est...

- Collaborer stratégiquement
- Contracter intelligemment
- Planifier conjointement
- Innover durablement
- S'améliorer mutuellement



# OCEAN

## Questions?



**Martin Fournier**  
Groupe Océan  
Directeur principal – Développement des affaires  
[martin.fournier@groupeocean.com](mailto:martin.fournier@groupeocean.com)